



RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN
UNIVERSITAS HASANUDDIN

2020-2024



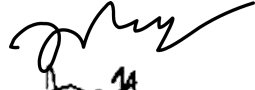


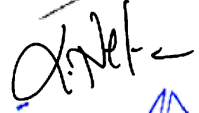
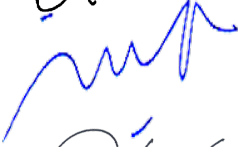


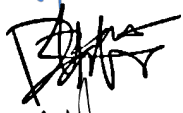

TIM PENYUSUN

- Pengarah : Dr. Ir. St. Aisjah Farhum, M.Si.
Prof. Dr. Ir. Rohani Ambo Rappe, M.Si.
Safruddin, S.Pi., MP., Ph.D.
Dr. Ir. Muhammad Farid Samawi, M.Si.
Prof. Dr. Ir. Abdul Haris, M.Si.
Dr. Ir. Alfa F. P. Nelwan, M.Si.
- Ketua : Dr. Nursinah Amir, S.Pi., MP.
- Sekretaris : Jamaluddin Fitrah Alam, S.Pi., M.Si., Ph.D.
- Anggota : 1. Dr. Ahmad Faizal, ST., M.Si.
2. Muhammad Dalvi Mustafa, S.Pi., M.Sc.
3. Dr. Widyastuti, S. Kel.

LEMBAR PENGESAHAN
RENCANA STRATEGIS FAKULTAS ILMU KELAUTAN DAN PERIKANAN
2020-2024

Dokumen Rencana Strategis Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan 2020-2024, Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Hasanuddin, telah ditetapkan berdasarkan Rapat Senat Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan pada Tanggal 12 Oktober 2020

Tim Penyusun Rencana Strategis
Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan
Universitas Hasanuddin
2020-2024

Dr. Ir. St. Aisjah Farhum, M.Si.	()
Prof. Dr. Ir. Rohani Ambo Rappe, M.Si.	()
Safruddin, S.Pi., MP., Ph.D.	()
Dr. Ir. Muhammad Farid Samawi, M.Si.	()
Prof. Dr. Ir. Abdul Haris, M.Si.	()
Dr. Ir. Alfa F. P. Nelwan, M.Si.	()
Dr. Nursinah Amir, S.Pi., MP.	()
Jamaluddin Fitrah Alam, S.Pi., M.Si., Ph.D.	()
Dr. Ahmad Faizal, ST., M.Si.	()
Muhammad Dalvi Mustafa, S.Pi., M.Sc.	()
Dr. Widyastuti, S. Kel.	()

PRAKATA

Puji syukur kita panjatkan kehadiran Allah Subhana Wata'ala berkat limpahan rahmat-Nya sehingga penyusunan rencana strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan tahun 2020-2024 dapat diselesaikan dengan baik. Renstra FIKP disusun dengan tujuan menjadi pedoman dan peta jalan bagi pengimplementasian seluruh sistem proses dan program kerja pada FIKP Unhas untuk periode tahun 2020-2024.



Penyusunan Renstra FIKP ini mengacu pada Renstra Universitas Hasanuddin tahun 2020-2024, Rencana Pengembangan Jangka Panjang Unhas 2030, Peraturan Perundang-undangan, dan Peraturan Menteri, sehingga arah kebijakan pelaksanaan program kerja FIKP Unhas 2020-2024 dapat searah dengan kebijakan dan program kerja Universitas Hasanuddin.

Implementasi Renstra FIKP Unhas ini tentunya memerlukan dukungan dan komitmen yang kuat dari Universitas dan seluruh unit kerja yang ada di FIKP, sehingga visi, misi dan tujuan FIKP dapat tercapai. Semoga Allah SWT meridhoi segala upaya kita dalam penyelenggaraan seluruh proses di FIKP Unhas.

Makassar, 15 Oktober 2020

Dekan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan,

Dr. Aisjah Farhum, M.Si.
NIP. 19690607 199303 2 001

DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PRAKATA	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1. Gambaran Umum.....	1
1.2. Latar Belakang.....	3
1.3. Landasan Hukum.....	6
BAB 2. VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN, DAN NILAI FIKP	7
2.1. Visi.....	8
2.2. Misi	9
2.3. Tujuan.....	10
2.4. Sasaran	11
2.5. Nilai.....	11
BAB 3. VISI, MISI, TUJUAN, PROGRAM DAN SASARAN STRATEGIS	13
3.1. Visi Strategis.....	13
3.2. Misi Strategis	13
3.3. Tujuan Strategis	14
3.4. Program Strategis	16
3.5. Sasaran Strategis	17
BAB 4. INDIKATOR KINERJA.....	31

DAFTAR TABEL

Tujuan 1 Menghasilkan insan cendekia berkarakter	31
Tujuan 2 Mengembangkan IPTEKS berbasis keunikan Benua Maritim Indonesia (BMI)	36
Tujuan 3 Menerapkan dan menyebarkan IPTEKS bagi Kemaslahatan BMI	39
Tujuan 4 Meningkatkan Reputasi Internasional FIKP Unhas	41
Tujuan 5 Mewujudkan tatakelola kampus modern dan ramah lingkungan	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Tahapan penyusunan VMTS FIKP Unhas.....	8
Gambar 2 Tahapan Pengembangan FIKP untuk Mencapai Visi 2030.....	8

BAB 1. PENDAHULUAN

1.1. Gambaran Umum

Universitas Hasanuddin merupakan salah satu perguruan tinggi yang mempunyai peranan strategis dalam pembangunan nasional khususnya pembangunan di Kawasan Timur Indonesia. Kawasan Timur Indonesia memiliki kekayaan perairan laut yang cukup besar karena memiliki wilayah laut yang lebih luas, terdiri dari gugusan pulau-pulau, menyimpan kekayaan biodiversitas laut yang tinggi, serta masyarakatnya dikenal mempunyai kultur kebaharian yang tinggi. Kondisi ini menyebabkan sektor kelautan dan perikanan merupakan salah satu sektor yang mempunyai peranan penting dalam pembangunan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat di Kawasan Timur Indonesia. Pendayagunaan potensi sumberdaya kelautan dan perikanan secara optimal dan berkelanjutan sangat ditentukan oleh ketersediaan sumber daya manusia yang mampu menguasai, mengembangkan, dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi kelautan dan perikanan. Pengelolaan potensi kelautan dan perikanan memerlukan sumber daya manusia berkualitas dari berbagai jenis keterampilan dan disiplin ilmu pengetahuan. Universitas Hasanuddin yang terletak pada sentra Kawasan Timur Indonesia tentunya mempunyai peran dan tanggung jawab sebagai lembaga pendidikan tinggi untuk menyiapkan sumber daya manusia yang diperlukan, serta pengembangan penelitian IPTEKS kelautan dan perikanan untuk kepentingan dunia usaha dan industri.

Pada tahun 1975 Universitas Hasanuddin menetapkan pengembangan Ilmu Kelautan sebagai Pola Ilmiah Pokok (PIP) secara resmi berdasarkan SK. Rektor No. 1149/UP UH/1975 tanggal 27 Desember 1975. Penetapan pola ilmiah pokok ini didasarkan atas analisis strategis, letak geografis, potensi sumber daya alam laut, dan sosial budaya masyarakatnya yang terkenal sebagai masyarakat bahari. Pengembangan pola ilmiah pokok kelautan ini telah menjadi salah satu tujuan strategis dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi di Universitas Hasanuddin, yang diharapkan akan memberi warna pada setiap tridharma perguruan tinggi baik dari segi pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat oleh semua program pendidikan di Universitas Hasanuddin. Pada tahun 1988 mulai dibuka program studi baru yaitu Program Studi Ilmu Kelautan sebagai salah satu pelaksanaan tanggung jawab Unhas di bidang pendidikan untuk pengembangan pendidikan Ilmu Kelautan. Pengembangan penelitian dan

pengabdian masyarakat oleh setiap bidang ilmu yang dikembangkan di Unhas juga sebagian besar diarahkan terkait dengan kelautan. Pada tahun 1996 terbentuklah Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan berdasarkan surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 036/0/1996 tanggal 29 Januari 1996, yaitu integrasi Jurusan Ilmu Kelautan dan Jurusan Perikanan. Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan ini merupakan fakultas ke-12 (dua belas) yang dibentuk di Unhas. Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan diberi akronim FIKP oleh senat fakultas untuk dapat digunakan dalam penulisan singkatan nama fakultas. Pembentukan FIKP ini merupakan salah satu wujud dari niat Universitas Hasanuddin untuk tetap konsisten terhadap pengembangan pola ilmiah pokok kelautan. Mulai dari pengembangan program pendidikan, penelitian, pengabdian masyarakat, dan kelembagaan. Pengembangan pendidikan kelautan dilaksanakan melalui penataan program studi Ilmu Kelautan dan kurikulumnya, pembentukan lembaga Jurusan Ilmu Kelautan, sampai pada pembentukan lembaga FIKP. Integrasi Jurusan Perikanan dan Jurusan Ilmu Kelautan dalam satu fakultas berdasarkan atas peraturan yang telah ada tentang pengelompokan bidang ilmu sesuai Surat Keputusan Menteri Depdikbud No. 0811/U/1994. Selain itu, juga berdasarkan atas dasar pertimbangan relevansi bidang ilmu, efektifitas penyelenggaraan pendidikan, serta efisiensi pelaksanaan pendidikan tinggi. Integrasi ini diatur lebih lanjut berdasarkan Surat Keputusan Direktur Pendidikan Tinggi No. 523/Dikti/Kep/1996 tanggal 4 Desember 1996, yang memuat tentang: (1) pembentukan Jurusan Ilmu Kelautan pada FIKP (2) pemindahan Jurusan Perikanan dari Fakultas Peternakan dan Perikanan ke FIKP. Sejak terbentuknya, sampai tahun 2020, FIKP mempunyai dua Departemen (sebelumnya disebut Jurusan) yaitu:

(1) Departemen Ilmu Kelautan

- a. S1- Ilmu Kelautan (IK)
- b. S2- Pengelolaan Sumberdaya Pesisir Terpadu (PSPT)
- c. S2- Ilmu Kelautan (IK)

(2) Departemen Perikanan

- a. S-1 Ilmu Perikanan
 - Program Studi Manajemen Sumberdaya Perairan (MSP)
 - Program Studi Budidaya Perairan (BDP)
 - Program Studi Pemanfaatan Sumberdaya Perikanan (PSP)

- Program Studi Sosial Ekonomi Perikanan (SEP)
- Program Studi Teknologi Hasil Perikanan (THP)
- b. S-2 Ilmu Perikanan (IP)
- c. S-3 Ilmu Perikanan (IP)

Tahun 2020, dua prodi di FIKP terakreditasi internasional (S-1 IK dan S-1 BDP), dua prodi terakreditasi Unggul dari BAN-PT (S-1 BDP dan S-1 PSP), empat prodi terakreditasi A dari BAN-PT (S-1 IK, S-1 MSP, S-1 SEP, dan S-2 IP), dua prodi terakreditasi B dari BAN-PT (S-2 PSPT dan S-3 IP), dua prodi lainnya (S-1 THP dan S-2 IK) merupakan prodi yang baru terbentuk di tahun 2020 dan masih terakreditasi minimum.

Tantangan persaingan pasar dunia melalui kebijakan Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) bukan hanya adanya tuntutan dalam penciptaan kualitas individu yang mampu bersaing, tetapi juga memberikan FIKP tanggung jawab sosial kepada masyarakat maritim di Indonesia. Dasar ini menjadi kesadaran FIKP Universitas Hasanuddin untuk menghasilkan karya pengajaran, penelitian, serta pengabdian masyarakat pesisir untuk tetap mampu bersaing dalam perkembangan zaman pada tingkat nasional maupun internasional.

Berdasarkan potensi dan tantangan dengan kompleksitas yang tinggi sebagai proses konsistensi pelaksanaan FIKP maka diperlukan adanya perencanaan yang strategis dan tepat sasaran sebagai aksi nyata FIKP untuk mewujudkan visi Universitas Hasanuddin sebagai Pusat Unggulan dalam Pengembangan Insani, Ilmu Pengetahuan, Teknologi, Seni, dan Budaya Berbasis Benua Maritim Indonesia. Dengan demikian diperlukan akurasi perencanaan terhadap penanggulangan isu-isu strategis di masa depan, sehingga kerja keras FIKP Universitas Hasanuddin mengarah kepada keberhasilan dan memiliki karya nyata dalam pembangunan pada sektor kelautan dan perikanan di Indonesia.

1.2. Latar Belakang

Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan memiliki bidang keilmuan yang terkait langsung dengan visi Universitas Hasanuddin untuk tetap konsisten terhadap pengembangan pola ilmiah pokok kelautan dan perikanan dalam mendukung kemaslahatan benua maritim Indonesia. Perhatian terhadap sektor kelautan dan perikanan dalam peningkatan keilmuan tidak hanya sebatas pada

program pendidikan saja, tetapi juga terhadap pengembangan penelitian dan pengabdian masyarakat sesuai asas tridharma perguruan tinggi.

Universitas Hasanuddin sebagai salah satu perguruan tinggi di Indonesia yang telah dimandatkan oleh Pemerintah Republik Indonesia menjadi institusi mandiri dengan kata lain sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) sejak tahun 2014, menuntut adanya kontribusi yang tinggi dari FIKP, baik dalam bentuk sumbangan intelektualitas maupun *main income* yang dihasilkan dari produk-produk pengembangan penelitian, model pengajaran maupun dari strategi pengabdian yang dilakukan secara mandiri.

Dukungan FIKP untuk mewujudkan Universitas Hasanuddin sebagai institusi mandiri sesuai dengan amanat Peraturan Pemerintah No. 58 Tahun 2013 tentang Pengelolaan Perguruan Tinggi Negara Badan Hukum, membutuhkan langkah-langkah yang sistematis dan komprehensif dalam mengelola FIKP dengan baik dan tepat sasaran. Dengan adanya pengelolaan yang tepat akan menciptakan langkah jejak strategis baik pada kegiatan tridharma maupun manajemen fakultas secara lebih baik, efektif dan efisien.

Visi FIKP Unhas sebagai Pusat Rujukan dalam pengembangan Pengelolaan Sumberdaya Pesisir dan Laut pada tahun 2030 bukan hanya diharapkan untuk mampu menjadi wadah dalam penyediaan ilmu pengetahuan dan teknologi tetapi juga FIKP Unhas dapat menjadi lembaga yang memberikan kontribusi secara signifikan bagi sumberdaya pesisir dan laut pada khususnya, dan pengembangan ilmu pengetahuan serta teknologi berbasis benua maritim pada umumnya. Untuk mencapai tujuan tersebut, maka FIKP Unhas dianggap perlu untuk menyusun Rencana Strategis (Renstra) sebagai salah satu bentuk operasional dari Rencana Pengembangan Jangka Panjang FIKP hingga tahun 2030.

Renstra FIKP Unhas yang dibuat ini akan menjadi pedoman untuk pengembangan institusi terkait tridharma perguruan tinggi yang akan dijalankan oleh pimpinan FIKP Unhas dalam menyusun dan menetapkan langkah-langkah strategis dalam periodik 4 tahun yang dimulai pada Renstra periode 2020-2024. Renstra pada periode ini memiliki konsentrasi pencapaian utama yang menjadikan FIKP Unhas sebagai institusi pendidikan yang profesional dan akuntabel dengan menerapkan tata kelola yang sehat, sinergis, dan terintegrasi, serta mewujudkan FIKP Unhas sebagai fakultas yang progresif dan kompetitif dalam mengembangkan sumber daya manusia pelaksana pendidikan, penelitian,

dan pengabdian kepada masyarakat di bidang pengelolaan sumberdaya pesisir dan laut.

Penyusunan Renstra FIKP 2020-2024 berdasarkan pada Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tahun 2020-2024, Renstra Unhas 2020-2024 serta Rencana Pengembangan Unhas 2030 untuk menjadikan Unhas sebagai Pusat Unggulan dalam Pengembangan Insani, Ilmu Pengetahuan, Teknologi, Seni dan Budaya berbasis Benua Maritim Indonesia. Dengan memperhatikan sasaran jangka panjang tersebut dan capaian Renstra sebelumnya, maka fokus Renstra FIKP 2020-2024 adalah:

1. Pengembangan dan pembentukan insan cendekia berkarakter
2. Peningkatan kompetensi, kualitas, serta relevansi penelitian berbasis keunikan Benua Maritim Indonesia (BMI)
3. Menerapkan dan menyebarkan IPTEKS bagi kemaslahatan BMI
4. Peningkatan reputasi internasional
5. Peningkatan tata kelola kampus yang modern dan ramah lingkungan

Penyusunan Renstra FIKP Unhas 2020-2024 merupakan bagian dan lanjutan dari hasil penelusuran dalam mempelajari pengalaman sebelumnya dan selanjutnya menciptakan kesinambungan untuk merumuskan sejumlah perbaikan yang sesuai dengan perubahan dinamika yang terjadi selama pelaksanaan renstra sebelumnya. Pendekatan yang digunakan dalam penyusunan Renstra FIKP 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi secara komprehensif terhadap pelaksanaan Renstra FIKP pada periode sebelumnya untuk memetakan berbagai akar masalah maupun kelemahan yang perlu mendapatkan perbaikan dan aktivitas-aktivitas yang telah dianggap baik untuk tetap dipertahankan.
2. Melakukan asesmen, analisis, dan evaluasi secara komprehensif baik terhadap tata kelola kegiatan tridharma perguruan tinggi saat ini maupun dinamika lingkungan strategis serta isu-isu strategis yang diprediksi akan berpengaruh secara signifikan pada arah pengembangan FIKP Unhas yang diwujudkan dalam bentuk visi dan misi rencana strategis pada kurun waktu 5 tahun mendatang.
3. Merumuskan tujuan, visi serta misi strategis FIKP Unhas 2020-2024 berdasarkan hasil asesmen, analisis, dan evaluasi yang disesuaikan

dengan rencana kerja Unhas 2020-2024 dan rencana pengembangan Unhas menuju tahun 2030.

4. Penjabaran tujuan strategis ke dalam program strategis
5. Penjabaran program strategis ke dalam sasaran strategis
6. Mengembangkan dan menjabarkan sasaran strategis tersebut ke dalam indikator kinerja sasaran serta ke dalam kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja kegiatan yang ingin dicapai.

1.3. Landasan Hukum

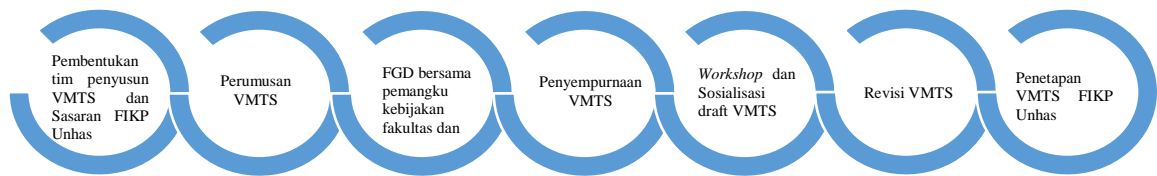
Rencana strategis FIKP Unhas 2020-2024 ini disusun dengan mengacu pada peraturan perundangan sebagai berikut:

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 82 Tahun 2014 tentang Universitas Hasanuddin sebagai PTN Badan Hukum;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 53 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Hasanuddin;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024;
7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
8. Peraturan Rektor Universitas Hasanuddin Nomor 51868/UN4.1/PR.04/2016 Tentang rencana Strategis Universitas Hasanuddin Tahun 2020-2024.

BAB 2. VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN, DAN NILAI FIKP

Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) FIKP Unhas dilaksanakan selama 3 bulan sejak masa penyusunan dokumen hingga penetapan (September 2020-November 2020). Dalam penyusunan VMTS, terdapat tahapan-tahapan yang dilakukan berdasarkan standar kebijakan Manual Sistem Penjaminan Mutu Internal Unhas (SPMI). Tahapan pelaksanaan dalam penyusunan tersebut ialah sebagai berikut;

- a. **Pembentukan tim penyusun VMTS FIKP Unhas.** Tim terdiri dari 5 (lima) orang panitia dan 6 (enam) orang pengarah.
- b. **Perumusan VMTS FIKP Unhas,** pada tahapan ini perumusan merujuk pada visi misi Renstra pada tingkat Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020-2024 serta visi misi renstra tingkat Universitas tahun 2020-2024.
- c. **FGD bersama pemangku kebijakan fakultas dan stakeholder.** Pelaksanaan FGD ini dihadiri oleh civitas akademika FIKP Unhas (mahasiswa, dosen, dan pemangku kebijakan fakultas) serta stakeholder terkait dalam hal ini alumni dan pengguna lulusan. FGD ini bertujuan untuk menampung dan menjaring aspirasi dalam pengembangan VMTS FIKP Unhas dalam 5 (lima) tahun ke depan.
- d. **Penyempurnaan VMTS FIKP Unhas,** tahapan ini dilakukan berdasarkan hasil masukan dari kegiatan FGD yang telah dilakukan.
- e. **Workshop/Sosialisasi draft VMTS FIKP Unhas,** kegiatan ini dilakukan dengan dihadiri oleh pimpinan fakultas dan civitas akademika FIKP Unhas. Tujuan dari workshop tersebut ialah sebagai bentuk interaktif atau diseminasi internal terkait draft VMTS FIKP Unhas yang telah disusun.
- f. **Revisi VMTS FIKP Unhas,** dilakukan berdasarkan hasil workshop atau sosialisasi terhadap draft VMTS.
- g. **Penetapan VMTS FIKP Unhas,** penetapan VMTS ini didokumentasikan dalam Renstra FIKP Unhas 2020-2024.



Gambar 1. Tahapan penyusunan VMTS FIKP Unhas

Visi FIKP Universitas Hasanuddin yang ditetapkan dalam visi jangka panjang adalah:

“Pusat Rujukan dalam Pengembangan Pengelolaan Sumber Daya Pesisir dan Laut Tahun 2030”

Visi FIKP Unhas memiliki makna adanya tekad bersama seluruh civitas akademika untuk pengembangan insani, ilmu pengetahuan, teknologi pada pengelolaan sumberdaya pesisir dan laut untuk mewujudkan Universitas Hasanuddin sebagai basis ilmu pengetahuan benua maritim Indonesia.

Upaya dalam mewujudkan visi tersebut, FIKP Unhas mengharapkan seluruh dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa dan lembaga menjunjung tinggi sikap dan semangat untuk kerja keras dan kerja cerdas sesuai dengan tugas dan fungsinya dan berorientasi pada visi ke depan, FIKP Unhas harus bisa mengantisipasi secepat mungkin berbagai perubahan serta mengatasi isu-isu strategis dalam pengelolaan sumberdaya pesisir dan laut baik pada skala nasional maupun internasional pada saat ini.

Untuk mencapai visi 2030, maka dilaksanakan pengembangan FIKP dalam empat tahap, yaitu tahap 1 (2014-2018), tahap 2 (2019-2022), tahap 3 (2023-2026), dan tahap 4 (2027-2030). Rencana pelaksanaan tahap pengembangan FIKP dapat dilihat pada Gambar 2.



Gambar 2. Tahapan pengembangan FIKP untuk mencapai visi 2030

Sasaran utama untuk masing-masing tahap pengembangan Kelautan dan Perikanan Universitas Hasanuddin sebagai berikut:

- Tahap 1 (2014-2018): Standarisasi penyelenggaraan pendidikan yang berkualitas sesuai dengan Standar Nasional Perguruan Tinggi/SNPT dan internasional
- Tahap 2 (2019- 2022): Penyelenggaraan pendidikan yang berkualitas sesuai SNPT dan internasional
- Tahap 3 (2023-2026): Standarisasi Penyelenggaraan penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkualitas dan diperhitungkan di tingkat nasional dan internasional
- Tahap 4 (2027-2030): Menjadi rujukan penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang berkarakter di tingkat nasional dan internasional

2.1. Misi

Misi FIKP Unhas merupakan penjabaran dari tridharma perguruan tinggi, dirumuskan dalam bentuk sebagai berikut:

1. **Melaksanakan pendidikan yang berorientasi pada kebutuhan pengembangan dan pembangunan kelautan dan perikanan.** Makna yang terkandung dalam rumusan misi ini adalah bahwa aktivitas pendidikan sebagai wujud dalam pemaknaan tridharma perguruan tinggi merupakan acuan dari aktivitas kebutuhan terhadap ilmu pengetahuan dalam pengelolaan sumberdaya pesisir dan kelautan yang bersifat dinamis, memiliki pergerakan isu yang cepat serta mengikuti perkembangan teknologi dan pengetahuan dalam pengaplikasian ilmu pengetahuan untuk memberikan sumbangsi pada pembangunan kelautan dan perikanan.
2. **Mengembangkan penelitian unggulan dalam bidang kelautan dan perikanan (orientasi kebutuhan nasional dan bereputasi internasional).** Makna yang terkandung dalam misi ini adalah untuk menanamkan serta meningkatkan budaya penelitian (dharma 2) dalam civitas akademika FIKP Unhas sebagai sumbangsih keilmuan kepada masyarakat umum dalam skala nasional dan internasional untuk menjawab permasalahan isu-isu terbaru pada pengelolaan sumberdaya kelautan dan perikanan.
3. **Mengembangkan rekomendasi kebijakan untuk pemerintah daerah dan pusat yang berbasis riset di bidang kelautan dan perikanan.**

Makna misi ini mengandung dalam melaksanakan kegiatan pembelajaran, terdapat kegiatan pengembangan penelitian-penelitian yang bertujuan untuk mampu menciptakan inovasi sebagai bentuk solusi dari permasalahan-permasalahan yang terdapat dalam pengelolaan sumberdaya perikanan dan kelautan yang bukan hanya digunakan dalam negeri saja, tetapi juga mampu untuk memberikan rekomendasi jawaban dari permasalahan isu global di bidang kelautan dan perikanan.

4. **Memberikan pendampingan dan advokasi kepada masyarakat dan dunia usaha di bidang kelautan dan perikanan.** Makna yang terkandung dalam misi ini adalah bentuk pengaplikasian kegiatan pengabdian (dharma 3) dalam menciptakan masyarakat-masyarakat yang memiliki jiwa enterprenuer yang visioner serta inovatif pada bidang kelautan dan perikanan.
5. **Mengembangkan kemitraan/kerja sama dengan instansi kelautan dan perikanan yang bereputasi nasional dan internasional.** Makna yang terkandung dalam misi ini adalah bahwa FIKP Unhas bukan hanya menjadi lembaga penyedia proses belajar mengajar dan penelitian serta pengabdian saja, tetapi juga mampu menjadi mitra yang sejalan bersama segala lembaga-lembaga tingkat pemerintahan maupun lembaga internasional yang memiliki tujuan bersama dalam pengelolaan sumberdaya kelautan dan perikanan yang lebih baik dan berkelanjutan.

2.2. Tujuan

Tujuan Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Hasanuddin adalah:

1. Mewujudkan sistem pendidikan yang berkualitas yang terakreditasi nasional dan internasional
2. Mewujudkan penelitian yang berorientasi pengembangan teknologi kelautan dan perikanan berbasis *Sustainable Development Goals* (SDG 14).
3. Mewujudkan pengembangan pengabdian masyarakat berbasis teknologi tepat guna yang dibutuhkan masyarakat di bidang kelautan dan perikanan.
4. Mewujudkan kerja sama dengan pemerintah daerah untuk guna pengembangan potensi di bidang kelautan dan perikanan.

5. Mewujudkan kerjasama internasional yang berorientasi riset untuk pengembangan bidang kelautan dan perikanan guna menunjang peningkatan materi pembelajaran, potensi ekonomi kelautan dan perikanan.

2.3. Sasaran

Sasaran Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Hasanuddin adalah:

1. Meningkatkan kualifikasi akademik dan profesionalisme dosen serta tenaga kependidikan di Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan
2. Meningkatkan pelayanan akademik berbasis teknologi informasi
3. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana penunjang proses pembelajaran dan penelitian.
4. Menghasilkan lulusan yang menguasai pengembangan teknologi bidang kelautan dan perikanan
5. Menghasilkan lulusan yang mempunyai kepedulian akan akan pengembangan teknologi bidang kelautan dan perikanan
6. Menghasilkan lulusan yang mempunyai budaya kewirausahaan dalam pengelolaan di bidang kelautan dan perikanan
7. Menyelenggarakan program kerja sama dan kemitraan dengan institusi dibidang kelautan dan perikanan, baik di dalam maupun di luar negeri.

2.4. Nilai

Dalam pengaplikasian kegiatan tridharma, maka seluruh sivitas akademika FIKP Unhas perlu memiliki landasan serta penjiwaan pada sistem tata nilai yang disepakati bersama sebagai bentuk dari FIKP yang merupakan bagian dari jati diri Universitas Hasanuddin. Oleh karena itu, rumusan nilai-nilai mengacu kepada 2 (dua) tatanan nilai yaitu (1) nilai akademik yang merupakan sumber budaya akademik pada setiap perguruan tinggi pada umumnya, dan (2) tatanan nilai yang berkembang dalam wilayah benua maritim Indonesia pada umumnya dan masyarakat Sulawesi Selatan pada khususnya. Atas dasar kedua acuan tersebut, maka tatanan nilai FIKP Unhas merupakan tatanan nilai yang dilandaskan pada tatanan nilai Universitas Hasanuddin sebagai berikut;

1. **Integritas**, yang mewakili sifat jujur, berani, bertanggung jawab, dan teguh dalam pendirian.

2. **Inovatif**, yang merupakan kombinasi dari kreatif orientasi mutu, mandiri dan kepeloporan
3. **Katalitik**, yang mewakili sifat berani, keteguhan hati, dedikatif dan kompetitif; dan
4. **Arif**, yang mewakili kepatutan, adil dan beradab, holistik dan asimilatif.

BAB 3. VISI, MISI, TUJUAN, PROGRAM DAN SASARAN STRATEGIS

Dalam rangka mencapai visi, misi, dan nilai FIKP Universitas Hasanuddin yang telah tercantum pada BAB sebelumnya, maka dalam perencanaan jangka menengah ditetapkan Rencana Strategis FIKP periode 2020-2024 dengan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis.

3.1. Visi Strategis

Visi strategis Renstra Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan Universitas Hasanuddin 2020-2024 adalah:

Mewujudkan Pendidikan dan Pengembangan Ilmu Kelautan dan Perikanan yang Inovatif, Bermutu serta Berkarakter pada Tahun 2025”

Visi ini merupakan gambaran dari langkah strategis FIKP Universitas Hasanuddin untuk menjadi penyelenggara pendidikan dan pengajaran bidang kelautan dan perikanan yang memiliki keunggulan kompetitif berbasis orientasi pada kebutuhan nasional maupun global. Selain itu, pengembangan melalui penelitian yang berkualitas dengan karakter berwawasan maritim yang aplikasinya menjadi manfaat dalam bentuk pengabdian terhadap masyarakat khususnya bagi masyarakat pesisir.

3.2. Misi Strategis

Dalam mewujudkan visi strategis FIKP Unhas, maka disusun langkah nyata misi strategis FIKP periode 2020-2024 sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan dan mengembangkan Tridharma Perguruan Tinggi di bidang kelautan dan perikanan yang berkualitas, berdaya saing, unggul, berkarakter, dan berkualitas internasional

Misi strategis ini dimaknai dan diterjemahkan dalam bentuk penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi yang bermutu sesuai dengan standar prosedur, diharapkan strategi tersebut menjadi landasan untuk mendorong dan memfasilitasi penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, misi strategis juga menitikberatkan pada program peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM) yang kompetitif dan berdaya saing global. Peningkatan kualitas SDM, menghasilkan karya penelitian dan pengabdian pada masyarakat di bidang kelautan dan perikanan

sehingga dapat mengoptimalkan pemanfaatan sumberdaya kelautan dan perikanan bagi peningkatan kesejahteraan masyarakat.

2. Meningkatkan mutu dan daya saing mahasiswa serta alumni

Misi strategis ini merupakan bentuk peningkatan kualitas mahasiswa dengan menetapkan standar baku mutu akademik yang mengacu pada standar nasional DIKTI maupun standar internasional serta merupakan langkah dalam mengevaluasi kesesuaian kurikulum akademik dengan kebutuhan skill masyarakat sehingga kedepannya alumni FIKP dapat beradaptasi dengan cepat dan mampu terserap serta bersaing secara global.

3. Menyelenggarakan dan mengembangkan sistem tata kelola organisasi yang baik dan akuntabel.

Tata kelola organisasi dilakukan dengan bentuk penyelenggaraan berbagai program yang bersifat aplikatif, informatif, inovatif dan evaluatif sehingga dapat menguatkan tata kelola kemampuan organisasi dan kepemimpinan lembaga yang selaras dengan prinsip tata kelola perguruan tinggi yang baik dan sesuai dengan prinsip PTN-BH dan menguatkan jalannya kegiatan tridharma.

3.3. Tujuan Strategis

Tujuan strategis Renstra FIKP periode 2020-2024, merupakan tema pokok yang sesuai dengan Rencana Strategis Universitas Hasanuddin 2020-2024 dan Rencana Pengembangan Universitas Hasanuddin 2030, sebagai berikut:

1. Menghasilkan insan cendekia berkarakter

FIKP tidak hanya memiliki tujuan strategis untuk mencetak insan cendekia yang memiliki kecerdasan intelektual, tetapi juga berperan dan bertanggung jawab dalam mengembangkan kecerdasan emosional dan spiritual yang menanamkan nilai moral dan nilai-nilai kejujuran sehingga apa yang dilakukan dapat dipertanggung jawabkan dalam kehidupan bermasyarakat.

2. Mengembangkan IPTEKS berbasis keunikan Benua Maritim Indonesia (BMI)

Sesuai dengan visi jangka panjang Unhas yaitu menjadi pusat unggulan dalam pengembangan insani, ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan budaya berbasis Benua Maritim Indonesia, FIKP turut andil dalam

pengembangan IPTEKS yang diwujudkan dalam bentuk penelitian dan pengembangan teknologi yang dilakukan di wilayah perairan, wilayah pesisir dan pulau-pulau kecil yang mencakup beberapa aspek kajian penelitian keunikan BMI antara lain keragaman biota, iklim dan cuaca, kondisi sosial budaya masyarakat dan aspek lain yang terkait dengan bidang maritim.

3. Menerapkan dan menyebarkan IPTEKS bagi Kemaslahatan BMI

FIKP secara konsisten bertanggungjawab dan berperan dalam memberikan kontribusi secara luas dalam menerapkan dan mendesiminasi hasil-hasil inovasi dan teknologi demi kemajuan BMI, khususnya bagi masyarakat pesisir. Hasil penelitian yang berwujud ilmu pengetahuan dan teknologi sebelumnya telah teruji dan terkalibrasi secara baik dan berkualitas sehingga penerapannya dapat optimal secara umum.

4. Meningkatkan Reputasi Internasional FIKP Unhas

Dalam rangka menyambut dan mempersiapkan diri dalam menghadapi persaingan global, FIKP mempersiapkan prasarana dan SDM agar dapat berkontribusi aktif tidak hanya di ranah lokal tetapi juga global. Hal ini dicapai dengan memperkuat kemitraan dan kerja sama dengan institusi keluatan dan perikanan yang telah terbukti reputasinya. Dengan demikian diharapkan, FIKP dalam melaksanakan kegiatan tridharma, dapat menunjang tujuan Universitas Hasanuddin menjadi perguruan tinggi bereputasi internasional.

5. Mewujudkan tatakelola kampus modern dan ramah lingkungan

FIKP bertanggungjawab dalam penerapan tata kelola kampus yang modern, nyaman dan ramah lingkungan. Hal ini tercermin dalam implementasi serta proses pengembangan tata kelola yang diterapkan dalam berbagai kegiatan yang diprogramkan secara efektif dan efisien sehingga dapat menciptakan lingkungan fisik dan sosial yang ramah lingkungan dan dapat mendukung efektivitas yang ada di lingkungan FIKP.

3.4. Program Strategis

Program strategis FIKP disusun berdasarkan pada tujuan strategis FIKP dan mengacu pada Rencana Pengembangan Unhas 2030.

Tujuan 1 Menghasilkan insan cendekia berkarakter

Program Strategis:

- 1.1. Pengembangan budaya mutu
- 1.2. Pengembangan pembelajaran berbasis riset
- 1.3. Pengembangan bakat minat mahasiswa.

Tujuan 2 Mengembangkan IPTEKS berbasis keunikan Benua Maritim Indonesia (BMI)

Program Strategis:

- 2.1. Penelitian berbasis BMI spesifik
- 2.2. Publikasi penelitian berkualitas
- 2.3. Pengembangan unit-unit penelitian unggulan
- 2.4. Pengembangan jejaring dan kemitraan.

Tujuan 3 Menerapkan dan menyebarluaskan IPTEKS bagi Kemaslahatan BMI

Program Strategis:

- 3.1. Penerapan hasil riset unggulan
- 3.2. Keutuhan NKRI
- 3.3. Tanggung jawab sosial universitas dan FIKP
- 3.4. Perluasan akses pembelajaran
- 3.5. *Entrepreneurial University*.

Tujuan 4 Meningkatkan Reputasi Internasional FIKP Unhas

Program Strategis:

- 4.1. Kelas internasional
- 4.2. Pagelaran internasional
- 4.3. Publikasi internasional
- 4.4. Jejaring dan kemitraan internasional
- 4.5. Rujukan solusi internasional.

Tujuan 5 Mewujudkan tatakelola kampus modern dan ramah lingkungan

Program Strategis:

- 5.1. Tata Kelola yang efektif dan efisien berstandar Internasional
- 5.2. Laboratorium dan “Taman IPTEKS” (*Science Park*)
- 5.3. Kampus mandiri energi dan air
- 5.4. Kampus ramah lingkungan, asri, dan produktif (kampus hijau).

3.5. Sasaran Strategis

Sasaran strategis Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan, disusun berdasarkan program strategis, sebagai berikut:

Program Strategis 1.1 Pengembangan budaya mutu

Sasaran Strategis:

- 1.1.1. Peningkatan manajemen fakultas berdasarkan Standar Nasional Perguruan Tinggi (SN-PT) dan ISO 9001:2015

Strategi Pencapaian:

- Diimplementasikannya Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) di FIKP
- Penerapan SPMI dengan menjalankan siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP) dalam pelaksanaan tridharma dan standar mutu fakultas
- Penerapan ISO 9001:2015 dalam tata kelola non akademik
- Menyediakan dokumen formal tentang tata pamong pada *laman* FIKP
- Melaksanakan lima pilar *good governance* pada Unit Pengelola Program Studi (UPPS)
- Keberfungsian sistem pengelolaan fungsional dan operasional UPPS

- 1.1.2. Meningkatnya jumlah aktivitas program studi dalam pelaksanaan Model Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ)

Strategi Pencapaian:

- Menjalin kerja sama dengan perguruan tinggi lain dan instansi pemerintah untuk PJJ melalui Perjanjian Kerja Sama (PKS) atau *Memorandum of Understanding* (MoU)
- Pengadaan sarana dan prasarana PJJ secara bertahap

- Diimplementasikannya PJJ pada beberapa program studi
 - Ditingkatkannya jumlah PJJ pada semua jenjang pendidikan di FIKP
- 1.1.3. Meningkatnya jumlah program studi S1, S2, S3 yang dapat terakreditasi Unggul dari BAN-PT dan program studi S1 untuk terakreditasi internasional

Strategi Pencapaian:

- Meningkatkan capaian sembilan kriteria dalam penilaian SPME BAN-PT yaitu visi, misi, tujuan, dan strategi; tata pamong, tata kelola, dan kerja sama; mahasiswa; sumber daya manusia; keuangan, sarana, dan prasarana; pendidikan; penelitian; pengabdian kepada masyarakat; luaran dan capaian dampak tridharma pada setiap program studi
 - Meningkatkan alokasi anggaran oleh fakultas untuk pencapaian beberapa kriteria SPME BAN-PT yang masih rendah
 - Pemenuhan standarisasi pendidikan, kecukupan dan kualitas sarana dan prasarana laboratorium, serta kecukupan sumber daya manusia
 - Penilaian standar yang ditetapkan akreditasi internasional, yang meliputi visi, misi, tujuan, dan strategi; tata pamong, tata kelola, dan kerja sama; mahasiswa; sumber daya manusia; keuangan, sarana, dan prasarana; pendidikan; penelitian
- 1.1.4. Terbentuknya program studi baru untuk jenjang doktor, magister, sarjana dan vokasi (sarjana terapan)

Strategi Pencapaian:

- Melakukan studi kelayakan pembentukan program studi baru
 - Menyusun dokumen pembentukan program studi baru
- 1.1.5. Terinternalisasinya budaya mutu dalam lingkup FIKP

Strategi Pencapaian:

- Menyusun kebijakan mutu dan manual mutu
- Sosialisasi kebijakan mutu dan manual mutu dalam lingkup FIKP
- Melakukan audit mutu internal akademik dan non akademik setiap semester.

Program Strategis 1.2 Pengembangan pembelajaran berbasis riset

Sasaran Strategis

- 1.2.1. Tersedianya *roadmap* penelitian yang memiliki kedalaman dan keluasan sesuai kompetensi inti setiap program studi dalam lingkup FIKP

Strategi Pencapaian:

- Pembaruan *roadmap* penelitian masing-masing program studi yang mengacu pada visi, misi dan tujuan program studi
- Peningkatan jumlah penelitian yang didanai oleh Ristek-BRIN

- 1.2.2. Meningkatnya jumlah buku ajar/ buku referensi/ *book chapter* yang terintegrasi dari hasil riset

Strategi Pencapaian:

- Penyusunan buku ajar/ buku referensi yang merujuk pada hasil riset dosen
- Penyusunan *book chapter* nasional/ internasional yang merujuk pada hasil riset dosen.

Program Strategis 1.3 Pengembangan bakat minat mahasiswa

Sasaran Strategis

- 1.3.1. Meningkatnya jumlah mahasiswa penerima beasiswa

Strategi Pencapaian:

- Mengidentifikasi mahasiswa kurang mampu dan memiliki prestasi akademik dan non akademik
- Menjalin kerja sama dengan pemberi beasiswa

- 1.3.2. Meningkatnya jumlah prestasi akademik dan non akademik mahasiswa skala lokal, nasional dan internasional

Strategi Pencapaian:

- Menginformasikan kegiatan lomba akademik baik lokal, nasional maupun internasional kepada mahasiswa
- Menginformasikan kejuaraan non akademik baik lokal, nasional maupun internasional kepada mahasiswa
- Meningkatkan kompetensi mahasiswa dalam mengikuti lomba akademik dan kejuaraan non akademik baik lokal, nasional maupun internasional
- Meningkatkan keterlibatan dosen dalam pendampingan keikutsertaan mahasiswa untuk mengikuti lomba akademik dan

kejuaraan non-akademik baik lokal, nasional maupun internasional

1.3.3. Meningkatnya jumlah mahasiswa peraih pendanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dan penghargaan pada Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)

Strategi Pencapaian:

- Membentuk klinik PKM tingkat fakultas
- Meningkatkan keterlibatan dosen dalam penyaringan ide-ide unik dan kreatif sebagai cikal bakal penyusunan proposal PKM
- Menjadikan PKM sebagai pokok bahasan pada salah satu mata kuliah yang wajib diprogramkan oleh mahasiswa baru
- Menyelenggarakan seleksi proposal PKM tingkat fakultas
- Melakukan pendampingan penyusunan proposal, pelaksanaan kegiatan PKM dan pekan ilmiah mahasiswa nasional
- Memberikan reward kepada mahasiswa peraih pendanaan PKM dan penghargaan PIMNAS

1.3.4. Meningkatnya jumlah mahasiswa yang memperoleh pendanaan program wirausaha dan pengabdian

Strategi Pencapaian:

- Melakukan pelatihan penyusunan proposal pendanaan program wirausaha dan pengabdian
- Meningkatkan jumlah dosen yang membuat proposal KKN PPM

1.3.5. Meningkatnya jumlah kegiatan kemahasiswaan dalam pengembangan *soft skill*

Strategi Pencapaian:

- Peningkatan kapasitas kemampuan berbahasa Inggris melalui pelatihan
- Membentuk kelompok belajar Bahasa Inggris untuk mahasiswa, contohnya *English for Marine and Fisheries*
- Melaksanakan pelatihan *public speaking* kepada mahasiswa
- Memfasilitasi mahasiswa dalam bidang seni dan tari.

Program Strategis 2.1 Penelitian berbasis Benua Maritim Indonesia (BMI) spesifik

Sasaran Strategis

2.1.1 Tersedianya roadmap penelitian fakultas yang memuat riset tentang keanekaragaman ekosistem BMI spesifik

Strategi Pencapaian:

- Memuat tema-tema riset BMI spesifik dalam roadmap penelitian spesifik
- Membentuk kelompok keahlian dosen untuk mendukung riset keanekaragaman ekosistem BMI spesifik

2.1.2 Meningkatnya jumlah penelitian kerja sama berbasis BMI spesifik

Strategi Pencapaian:

- Memperbanyak jumlah kerja sama penelitian dengan berbagai mitra
- Meningkatkan jumlah proposal penelitian kerja sama

2.1.3 Meningkatnya jumlah luaran penelitian berbasis BMI spesifik

Strategi Pencapaian:

- Menerbitkan artikel kolaborasi pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi
- Menerbitkan HaKI dalam bentuk paten, paten sederhana, merk dan teknologi tepat guna
- Menerbitkan buku referensi nasional dan internasional dari hasil penelitian kerja sama.

Program Strategis 2.2 Pengembangan penelitian yang berkualitas

Sasaran Strategis

2.2.1 Meningkatnya jumlah publikasi internasional bereputasi

Strategi Pencapaian:

- Melakukan pendampingan penulisan manuskrip untuk publikasi internasional bereputasi
- Melakukan kolaborasi penelitian nasional dan internasional

2.2.2 Meningkatnya jumlah penelitian lintas disiplin ilmu dengan potensi menjadi penelitian pengembangan (inovasi)

Strategi Pencapaian:

- Menjalinkan kerja sama penelitian lintas disiplin ilmu di tingkat universitas

- Menjalin kerja sama penelitian dengan institusi lain di nasional dan internasional
- 2.2.3 Meningkatnya kualitas dan kecukupan sarana dan prasarana laboratorium dan unit kerja yang mendukung pelaksanaan penelitian
- Strategi Pencapaian:
- Pengadaan peralatan pendidikan dan penelitian yang terstandarisasi
 - Mengikutkan teknisi/laboran untuk uji kompetensi
 - Penyiapan akreditasi laboratorium oleh Komisi Akreditasi Nasional (KAN).

Program Strategis 2.3 Pengembangan unit-unit penelitian unggulan

Sasaran Strategis

- 2.3.1 Tersedianya unit penelitian unggulan yang dapat diakses oleh peneliti dari berbagai institusi
- Strategi Pencapaian:
- Pengembangan unit penelitian unggulan yang telah tersedia di FIKP
- 2.3.2 Tersedianya sarana dan prasarana penelitian yang terstandarisasi
- Strategi Pencapaian:
- Pengadaan sarana dan prasarana riset yang memenuhi standar
 - Peningkatan sarana dan prasarana unit penelitian yang sudah tersedia
 - Peningkatan kapasitas sarana dan prasarana di unit penelitian FIKP
 - Pengembangan sistem teknologi informasi untuk menjamin keamanan, kenyamanan, dan integritas kinerja penelitian.

Program Strategis 2.4 Pengembangan jejaring dan kemitraan

Sasaran Strategis

- 2.4.1 Meningkatnya jumlah kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat lokal/nasional/internasional
- Strategi Pencapaian:
- Perluasan jejaring kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat lokal

- Perluasan jejaring kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat nasional
 - Perluasan jejaring kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat internasional
 - Meningkatkan jumlah prodi yang bekerja sama dengan mitra
- 2.4.2 Peningkatan keikutsertaan dosen pada organisasi profesi nasional dan internasional
- Strategi Pencapaian:
- Memfasilitasi keikutsertaan dosen dalam organisasi profesi nasional
 - Memfasilitasi keikutsertaan dosen dalam organisasi profesi internasional.

Program Strategis 3.1 Peningkatan pelaksanaan dan penerapan hasil riset unggulan

Sasaran Strategis

- 3.1.1. Tersedianya roadmap hilirisasi hasil riset unggulan

Strategi Pencapaian:

- Penyusunan roadmap hilirisasi hasil riset unggulan.

Program Strategis 3.2 Keutuhan NKRI

Sasaran Strategis

- 3.2.1. Memiliki jejaring dan kolaborasi yang luas dengan berbagai mitra di seluruh nusantara untuk menyelesaikan masalah kebangsaan dan keutuhan NKRI

Strategi Pencapaian:

- Pelaksanaan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di pulau terluar Indonesia
- Menjalin kemitraan dengan berbagai unsur seperti pemerintah, LSM, industri, dan ormas di seluruh nusantara

- 3.2.2. Berperan memberikan solusi terhadap masalah-masalah kebangsaan dan keutuhan NKRI melalui jejaring dan kolaborasi

Strategi Pencapaian:

- Peningkatan kajian-kajian masalah kebangsaan dan keutuhan NKRI kepada dosen dan mahasiswa.

Program Strategis 3.3 Peningkatan Tanggung Jawab sosial universitas dan FIKP

Sasaran Strategis

3.3.1. Meningkatnya jumlah kerja sama dengan lembaga terkemuka nasional dan internasional dalam hal kegiatan pengabdian dan pelatihan di masyarakat

Strategi Pencapaian:

- Peningkatan jumlah MoU pengabdian masyarakat dengan mitra nasional dan internasional
- Peningkatan jumlah kegiatan pengabdian dan pelatihan di masyarakat dengan mitra nasional dan internasional.

Program Strategis 3.4 Perluasan akses pembelajaran

Sasaran Strategis

3.4.1. Meningkatnya jumlah publikasi dan diseminasi hasil IPTEKS

Strategi Pencapaian:

- Peningkatan kapasitas, kualitas dan produktivitas hasil riset dan inovasi yang berpotensi menghasilkan HaKI
- Peningkatan jumlah publikasi dosen yang melibatkan mahasiswa
- Peningkatan jumlah diseminasi hasil IPTEKS dosen yang melibatkan mahasiswa
- Penyediaan akses online publikasi dan diseminasi hasil IPTEKS yang *user friendly*.

Program Strategis 3.5 *Enterprenuerial University*

Sasaran Strategis

3.5.1. Meningkatnya jumlah produk riset komersialisasi industri atau siap hilirisasi dalam lingkup FIKP

Strategi Pencapaian:

- Peningkatan kapasitas entrepreneurship bagi dosen dan mahasiswa FIKP
- Peningkatan jumlah riset yang berpotensi menghasilkan produk komersial dan terhilirisasi

- Peningkatan penggunaan *Teaching Industry* Unhas untuk menghasilkan produk komersial dan terhilirisasi
 - Peningkatan kerja sama dengan berbagai industri untuk komersialisasi dan hilirisasi produk riset dosen dan mahasiswa
- 3.5.2. Meningkatnya jumlah kegiatan pendampingan dan pemberdayaan masyarakat
- Strategi Pencapaian:
- Pelaksanaan kegiatan pelatihan diseminasi hasil IPTEKS
 - Pelaksanaan kegiatan demonstrasi plot hasil IPTEKS
 - Pelaksanaan kegiatan pendampingan dan pemberdayaan masyarakat
- 3.5.3. Meningkatnya jumlah pembinaan dan pendampingan terhadap peningkatan dan pengembangan mutu penyelenggaraan pendidikan di Indonesia Timur
- Strategi Pencapaian:
- Mobilisasi dosen pakar ke perguruan tinggi di Indonesia Timur.

Program Strategis 4.1 Kelas internasional

Sasaran Strategis

- 4.1.1. Meningkatnya jumlah program studi berpotensi untuk pembukaan kelas internasional (prodi unggulan)
- Strategi Pencapaian:
- Meningkatkan jumlah prodi yang terakreditasi internasional
 - Menjalin kerja sama untuk *dual degree*.

Program Strategis 4.2 Pagelaran internasional

Sasaran Strategis

- 4.2.1. Terselenggaranya temu ilmiah internasional
- Strategi Pencapaian:
- Menyelenggarakan simposium internasional kelautan dan perikanan
 - Menjalin kerja sama dengan institusi luar negeri dalam penyelenggaraan simposium internasional
- 4.2.2. Peningkatan keikutsertaan dosen dalam temu ilmiah internasional
- Strategi Pencapaian:

- Mengikutsertakan dosen pada program kolaborasi internasional (SAME, WCP, dan lain-lain)
- Meningkatkan keikutsertaan dosen pada temu ilmiah internasional
- Meningkatkan keikutsertaan dosen sebagai *visiting professor*

4.2.3. Pelaksanaan kegiatan *student exchange*

Strategi Pencapaian:

- Mengikutkan mahasiswa pada program *sandwich* dan pertukaran pelajar seperti, student exchange (SUIJI) dan program *outbound* lainnya
- Meningkatkan keikutsertaan mahasiswa pada KKN internasional
- Mengikutsertakan mahasiswa pada program merdeka belajar internasional.

Program Strategis 4.3 Publikasi Internasional

Sasaran Strategis

4.3.1. Meningkatnya jumlah dosen sebagai presenter pada temu ilmiah internasional

Strategi Pencapaian:

- Meningkatkan jumlah keikutsertaan dosen dalam kegiatan temu ilmiah internasional

4.3.2. Meningkatnya jumlah dosen sebagai penulis utama pada jurnal internasional bereputasi

Strategi Pencapaian:

- Melakukan pendampingan *proofreading* penerbitan artikel pada jurnal internasional bereputasi
- Diseminasi publikasi internasional bereputasi dosen pada laman fakultas dan program studi

4.3.3. Meningkatnya jumlah dosen yang menjadi *visiting lecturer/professor* pada tingkat internasional

Strategi Pencapaian:

- Menjalani kolaborasi dengan universitas luar negeri untuk menjadi dosen penguji di perguruan tinggi luar negeri dan *studium generale*

- 4.3.4. Meningkatnya jumlah dosen yang menjadi *visiting researcher* pada tingkat internasional.
- Meningkatkan *visibility* dan *exposure* penelitian dan publikasi dosen dan mengikutkan mahasiswa pada program *sandwich*.

Program Strategis 4.4 Peningkatan jejaring dan kemitraan internasional

Sasaran Strategis

- 4.4.1. Meningkatnya jumlah mahasiswa asing yang mengikuti kegiatan pendidikan *full* dan *part time* di FIKP Unhas
- Strategi Pencapaian:
- Mengoptimalkan pengelolaan kelas internasional
 - Merancang kurikulum spesifik untuk kelas internasional
 - Melakukan promosi ke negara-negara lain
- 4.4.2. Meningkatnya jumlah kegiatan atau program internasional dalam berbagai bentuk, seminar, simposium, konferensi, lokakarya, pagelaran seni, dan sebagainya
- Strategi Pencapaian:
- Mengintensifkan kerja sama dan promosi seminar internasional
 - Menyelenggarakan kolaborasi pelaksanaan simposium internasional
 - Menyelenggarakan simposium internasional.

Program Strategis 4.5 Rujukan solusi internasional

Sasaran Strategis

- 4.5.1. Membentuk unit kajian terkait skala prioritas masalah internasional yang potensial berdampak luas terhadap kemaslahatan dunia, seperti masalah yang terkait dengan pemanasan global dan iklim tropis, ekologi dan lingkungan, sumberdaya alam dan energi, kesehatan dan penyakit tropis, ekonomi dan masalah global lainnya yang dihadapi BMI
- Strategi Pencapaian:
- Melakukan kajian terkait skala prioritas masalah internasional
 - Publikasi hasil kajian terkait skala prioritas masalah internasional.

Program Strategis 5.1 Tatakelola yang efektif dan efisien berstandar internasional

Sasaran Strategis

5.1.1. Tersedianya sistem layanan akademik yang efektif dan efisien melalui penerapan sistem Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) berstandar

Strategi Pencapaian:

- Menyiapkan sarana dan prasarana layanan akademik berbasis online
- Meningkatkan kapasitas sumber daya manusia yang menangani layanan akademik berbasis online

5.1.2. Meningkatnya dan terjaminnya keberlanjutan jumlah program studi S1, S2, dan S3 yang memiliki akreditasi Internasional

Strategi Pencapaian:

- Melakukan workshop dan pendampingan penerapan *Self Assessment Report (SAR)* akreditasi internasional kepada unsur pimpinan fakultas, departemen, prodi dan DTSP.

5.1.3. Terbentuknya unit-unit kegiatan yang dapat menciptakan tambahan pendapatan (revenue), selain yang berasal dari sumber-sumber konvensional

Strategi Pencapaian:

- Membentuk unit-unit kegiatan yang komersil
- Menjalinkan kerja sama dengan pihak swasta untuk komersialisasi produk-produk penelitian

5.1.4. Meningkatnya tata kelola pendidikan tinggi yang partisipatif, transparan, dan akuntabel

Strategi Pencapaian:

- Meningkatkan ketersediaan SDM yang tersertifikasi dalam tata kelola pendidikan tinggi
- Menyediakan sistem aplikasi tata kelola pendidikan tinggi.

Program Strategis 5.2 Laboratorium dan “Taman IPTEKS” (*Science Park*)

Sasaran Strategis

- 5.2.1. Memanfaatkan *marine field station* dan tambak pendidikan sebagai laboratorium alam untuk pembelajaran dan penelitian

Strategi Pencapaian:

- Meningkatkan kegiatan *field study* pada fasilitas *marine field station* dan tambak pendidikan

- 5.2.2. Meningkatnya jumlah fasilitas internal yang mendukung suasana akademik yang kondusif

Strategi Pencapaian:

- Memberikan pelayanan prima bidang akademik dan non akademik kepada pengguna (mahasiswa, alumni, dan instansi terkait) dengan layanan sesuai kebijakan mutu, prosedur mutu, dan sasaran mutu fakultas
- Meningkatkan layanan FIKP berbasis laman dan sistem *online SMART FIKP*
- Menyediakan ruang kuliah, ruang seminar dan ruang publik lainnya yang nyaman dan kondusif untuk keperluan pembelajaran
- Melaksanakan penataan halaman dan taman kampus yang sejuk dan asri.

Program Strategis 5.3 Kampus mandiri energi dan air

Sasaran Strategis

- 5.3.1. Meningkatnya penghematan dalam persentase penggunaan listrik

Strategi Pencapaian:

- Melaksanakan program hemat listrik dengan meningkatkan sistem penggunaan listrik hemat energi dan bentuk penghematan lainnya
- Perancangan ruangan yang memiliki akses pencahayaan alami
- Penggunaan lampu sensor gerak pada ruangan strategis

- 5.3.2. Meningkatnya penghematan dalam persentase penggunaan air

Strategi Pencapaian:

- Melaksanakan sosialisasi dan menerapkan program hemat air
- Merawat dan memperbaiki instalasi pipa dan bak penampungan air secara periodik.

**Program Strategis 5.4 Kampus ramah lingkungan, asri, dan produktif
(kampus hijau)**

Sasaran Strategis

5.4.1. Tersedia ruang terbuka hijau

Strategi Pencapaian:

- Pembuatan taman yang berbasis pada desain berkarakter BMI

5.4.2. Tersedia sarana dan prasarana yang ramah bagi penyandang disabilitas

Strategi Pencapaian:

- Penataan ruang dan tata letak fisik sarana dan prasarana yang ramah bagi penyandang disabilitas

5.4.3. Terciptanya suasana kampus untuk meningkatkan produktivitas kerja sivitas akademika

- Penyediaan ruang kerja dosen yang nyaman
- Penyediaan ruang tunggu mahasiswa
- Penyediaan jaringan internet
- Penyediaan fasilitas pendukung seperti kantin, sarana ibadah, olahraga, dan lain sebagainya.

BAB 4. INDIKATOR KINERJA

Indikator kinerja yang ada dalam Rencana Pengembangan Unhas 2030 dan Rencana Strategis Unhas 2020-2024, dijabarkan ke dalam Rencana Strategis FIKP Unhas 2020-2024, yang memuat lima tujuan seperti yang diuraikan berikut ini.

Tujuan 1 Menghasilkan insan cendekia berkarakter

PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR KINERJA SASARAN		TARGET			
		2021	2022	2023	2024
Indikator Kinerja Utama/IKU					
1.1.	Pengembangan budaya mutu				
1.1.1.	Peningkatan manajemen fakultas berdasarkan Standar Nasional Perguruan Tinggi (SN-PT) dan ISO 9001:2015				
1.1.1.1	Diimplementasikannya Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME) di FIKP (%)	75	85	90	100
1.1.1.2	Penerapan SPMI dengan menjalankan siklus Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP) dalam pelaksanaan tridharma dan standar mutu fakultas (%)	70	80	90	100
1.1.1.3	Penerapan ISO 9001:2015 dalam tata kelola non akademik (%)	80	90	95	100
1.1.1.4	Menyediakan dokumen formal tentang tata pamong pada laman FIKP (%)	80	85	90	100
1.1.1.5	Melaksanakan lima pilar <i>good governance</i> pada Unit pengelola Program Studi (UPPS) (%)	80	85	90	100
1.1.1.6	Keberfungsian sistem pengelolaan fungsional dan operasional UPPS (%)	80	85	90	100
1.1.2.	Meningkatnya jumlah aktivitas program studi dalam pelaksanaan Model Pembelajaran Jarak Jauh (PJJ)				
1.1.2.1	Menjalin kerja sama dengan perguruan tinggi lain dan instansi pemerintah untuk PJJ melalui Perjanjian Kerja Sama (PKS) atau <i>Memorandum of Understanding</i> (MoU) (jumlah kerja sama)	2	2	3	5
1.1.2.2	Pengadaan sarana dan prasarana PJJ secara bertahap (%)	80	85	90	100
1.1.2.3	Diimplementasikannya PJJ pada beberapa program studi (jumlah prodi)	2	3	4	5
1.1.2.4	Ditingkatkannya jumlah PJJ pada semua jenjang pendidikan di FIKP (%)	25	50	75	100
1.1.3.	Meningkatnya jumlah program studi S1, S2, S3 yang dapat terakreditasi Unggul dari BAN-PT dan program studi S1 untuk terakreditasi internasional				

1.1.3.1	Meningkatkan capaian sembilan kriteria dalam penilaian SPME BAN-PT yaitu visi, misi, tujuan, dan strategi; tata pamong, tata kelola, dan kerja sama; mahasiswa; sumber daya manusia; keuangan, sarana, dan prasarana; pendidikan; penelitian; pengabdian kepada masyarakat; luaran dan capaian/ dampak tridharma pada setiap program studi (%)	33	56	78	78
1.1.3.2	Meningkatkan alokasi anggaran oleh fakultas untuk pencapaian beberapa kriteria SPME BAN-PT yang masih rendah (juta rupiah)	700	800	900	1000
1.1.3.3	Pemenuhan standarisasi pendidikan, kecukupan dan kualitas sarana dan prasarana laboratorium, serta kecukupan sumber daya manusia (juta rupiah)	1750	1500	1750	2000
1.1.3.4	Penilaian standar yang ditetapkan akreditasi internasional, yang meliputi visi, misi, tujuan, dan strategi; tata pamong, tata kelola, dan kerja sama; mahasiswa; sumber daya manusia; keuangan, sarana, dan prasarana; pendidikan; penelitian (%)	30	40	40	50
1.1.4	Terbentuknya program studi baru untuk jenjang doktor, magister, sarjana dan vokasi (sarjana terapan)				
1.1.4.1	Melakukan studi kelayakan pembentukan program studi baru (jumlah)	4	1	1	1
1.1.4.2	Menyusun dokumen pembentukan program studi baru (jumlah)	4	1	1	1
1.1.5	Terinternalisasinya budaya mutu dalam lingkup FIKP				
1.1.5.1	Menyusun kebijakan mutu dan manual mutu (%)	75	100	100	100
1.1.5.2	Sosialisasi kebijakan mutu dan manual mutu dalam lingkup FIKP (%)	75	80	90	100
1.1.5.3	Melakukan audit mutu internal akademik dan non akademik setiap semester (%)	100	100	100	100
1.2.	Pengembangan pembelajaran berbasis riset				
1.2.1.	Tersedianya roadmap penelitian yang memiliki kedalaman dan keluasan sesuai kompetensi inti setiap program studi dalam lingkup FIKP				
1.2.1.1	Pembaruan dokumen roadmap penelitian masing-masing program studi yang mengacu pada visi, misi dan tujuan program studi (%)	60	80	100	100
1.2.1.2	Peningkatan jumlah penelitian yang didanai oleh Ristek-BRIN (jumlah)	18	20	22	25
1.2.2.	Meningkatnya jumlah buku ajar/buku referensi/book chapter yang terintegrasi dari hasil riset				
1.2.2.1	Penyusunan buku ajar/buku referensi yang merujuk pada hasil riset dosen (jumlah)	4	6	8	10

1.2.2.2	Penyusunan book chapter nasional/internasional yang merujuk pada hasil riset dosen (jumlah)	2	10	20	30
1.3.	Pengembangan bakat minat mahasiswa				
1.3.1	Meningkatnya jumlah mahasiswa penerima beasiswa				
1.3.1.1	Mengidentifikasi mahasiswa kurang mampu dan memiliki prestasi akademik dan non akademik (%)	60	65	70	80
1.3.1.2	Menjalin kerja sama dengan pemberi beasiswa (jumlah)	2	2	2	2
1.3.2	Meningkatnya jumlah prestasi akademik dan non akademik mahasiswa skala lokal, nasional dan internasional				
1.3.2.1	Menginformasikan kegiatan lomba akademik baik lokal, nasional maupun internasional kepada mahasiswa (%)	40	50	55	60
1.3.2.2	Menginformasikan kejuaraan non akademik baik lokal, nasional maupun internasional kepada mahasiswa (%)	40	50	55	60
1.3.2.3	Meningkatkan kompetensi mahasiswa dalam mengikuti lomba akademik dan kejuaraan non akademik baik lokal, nasional maupun internasional (%)	20	22	25	30
1.3.2.4	Meningkatkan keterlibatan dosen dalam pendampingan keikutsertaan mahasiswa untuk mengikuti lomba akademik dan kejuaraan non akademik baik lokal, nasional maupun internasional (%)	20	22	25	30
1.3.3.	Meningkatnya jumlah mahasiswa peraih pendanaan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) dan penghargaan pada Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)				
1.3.3.1	Membentuk klinik PKM tingkat fakultas	1	1	1	1
1.3.3.2	Meningkatkan keterlibatan dosen dalam penyaringan ide-ide unik dan kreatif sebagai cikal bakal penyusunan proposal PKM (%)	10	15	18	20
1.3.3.3	Menjadikan PKM sebagai pokok bahasan pada salah satu mata kuliah yang wajib diprogramkan oleh mahasiswa baru (jumlah MK)	1	2	2	2
1.3.3.4	Menyelenggarakan seleksi proposal PKM tingkat fakultas (kegiatan)	2	2	2	2
1.3.3.5	Melakukan pendampingan penyusunan proposal, pelaksanaan kegiatan PKM dan pekan ilmiah mahasiswa nasional (prodi)	5	7	7	8
1.3.3.6	Memberikan reward kepada mahasiswa peraih pendanaan PKM dan penghargaan PIMNAS (jumlah)	9	10	14	16
1.3.4.	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang memperoleh pendanaan program wirausaha dan pengabdian				

1.3.4.1	Melakukan pelatihan penyusunan proposal pendanaan program wirausaha dan pengabdian (semester)	2	2	2	2
1.3.4.2	Meningkatkan jumlah dosen yang membuat proposal KKN PPM (jumlah)	2	3	5	6
1.3.5.	Meningkatnya jumlah kegiatan kemahasiswaan dalam pengembangan soft skill				
1.3.5.1	Peningkatan kapasitas kemampuan berbahasa Inggris melalui pelatihan (semester)	2	2	2	2
1.3.5.2	Membentuk kelompok belajar Bahasa Inggris untuk mahasiswa, contohnya <i>English for Marine and Fisheries</i> (semester)	2	2	2	2
1.3.5.3	Melaksanakan pelatihan <i>publik speaking</i> kepada mahasiswa (kegiatan)	1	1	1	1
1.3.5.4	Memfasilitasi mahasiswa dalam bidang seni dan tari (semester)	1	1	1	1
Indikator Kinerja Khusus/IKK					
1.4.1	Keikutsertaan mahasiswa dalam Program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) (uraian MBKM)				
1.4.1.1	Mengikutsertakan mahasiswa dalam kegiatan kemanusiaan (jumlah)	391	391	391	391
1.4.1.2	Mengikutsertakan mahasiswa dalam pertukaran mahasiswa merdeka (jumlah)	25	30	35	40
1.4.1.3	Mengikutsertakan mahasiswa dalam program kampus mengajar (jumlah)	10	10	15	18
1.4.1.4	Mengikutsertakan mahasiswa dalam studi independen bersertifikat (jumlah)	5	7	8	10
1.4.1.5	Mengikutsertakan mahasiswa dalam program <i>Indonesian International Student Mobility Awards</i> /mahasiswa mengikuti kuliah online di PT luar negeri (jumlah)	1	2	3	4
1.4.1.6	Mengikutsertakan mahasiswa dalam program magang bersertifikat (jumlah)	117	117	117	117
1.4.1.7	Mengikutsertakan mahasiswa dalam program membangun desa (jumlah)	200	250	300	350
1.4.1.8	Mengikutsertakan mahasiswa dalam program wirausaha (jumlah)	4	8	16	24
1.4.1.9	Mengikutsertakan mahasiswa dalam kegiatan riset (jumlah)	25	30	36	42
1.4.1.10	Mengikutsertakan mahasiswa untuk inbound ke PT QS100 by subject (jumlah)	1	1	1	1
1.4.2	Pelampauan SN DIKTI terkait tata pamong, tata kelola dan kerja sama				
1.4.2.1	Evaluasi tata pamong, tata kelola dan kerja sama (%)	85	90	95	100
1.4.3	Peningkatan kualitas input mahasiswa FIKP				
1.4.3.1	Metode rekrutmen dan seleksi calon mahasiswa jengang S1, mengikuti pola nasional dan universitas (rasio pendaftar dan diterima)	>10	>12	>13	>15
1.4.3.2	Nilai TOEFL calon mahasiswa S2 minimal	50	75	85	100

	450 dan S3 minimal 500 (%)				
--	----------------------------	--	--	--	--

Tujuan 2 Mengembangkan IPTEKS berbasis keunikan Benua Maritim Indonesia (BMI)

PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR KINERJA SASARAN		TARGET			
		2021	2022	2023	2024
Indikator Kinerja Utama/IKU					
2.1.	Penelitian berbasis Benua Maritim Indonesia (BMI) spesifik				
2.1.1	Meningkatnya jumlah penelitian kerja sama berbasis Benua Maritim Indonesia (BMI)				
2.1.1.1	Memuat tema-tema riset BMI spesifik dalam roadmap penelitian spesifik (%)	100	100	100	100
2.1.1.2	Membentuk kelompok keahlian dosen untuk mendukung riset keanekaragaman ekosistem BMI spesifik (%)	25	30	40	50
2.1.2.	Meningkatnya jumlah penelitian kerja sama berbasis BMI spesifik				
2.1.2.1	Memperbanyak jumlah kerja sama penelitian dengan berbagai mitra (jumlah)	8	10	12	15
2.1.2.2	Meningkatkan jumlah proposal penelitian kerja sama (jumlah)	8	10	12	15
2.1.3	Meningkatnya jumlah luaran penelitian berbasis BMI spesifik				
2.1.3.1	Menerbitkan artikel kolaborasi pada jurnal nasional terakreditasi dan internasional bereputasi (jumlah)	100	120	130	150
2.1.3.2	Menerbitkan HaKI dalam bentuk paten, paten sederhana, merk dan teknologi tepat guna (jumlah)	1	1	1	1
2.1.3.3	Menerbitkan buku referensi nasional dan internasional dari hasil penelitian kerja sama (jumlah)	5	7	8	10
2.2.	Pengembangan penelitian yang berkualitas				
2.2.1	Meningkatnya jumlah publikasi internasional bereputasi				
2.2.1.1	Melakukan pendampingan penulisan manuskrip untuk publikasi internasional bereputasi (kegiatan)	1	1	1	1
2.2.1.2	Melakukan kolaborasi penelitian nasional dan internasional (%)	8	10	12	15
2.2.2.	Meningkatnya jumlah penelitian lintas disiplin ilmu dengan potensi menjadi penelitian pengembangan (inovasi)				
2.2.2.1	Menjalin kerja sama penelitian lintas disiplin ilmu di tingkat universitas (jumlah)	5	5	5	5
2.2.2.2	Menjalin kerja sama penelitian dengan institusi lain di nasional dan internasional (jumlah)	5	5	5	5
2.2.3	Meningkatnya kualitas dan kecukupan sarana dan prasarana laboratorium dan unit kerja yang mendukung pelaksanaan penelitian				
2.2.3.1	Pengadaan peralatan pendidikan dan penelitian yang terstandarisasi (%)	12	15	20	25

2.2.3.2.	Mengikutkan teknisi/laboran untuk uji kompetensi (orang)	1	1	1	1
2.2.3.3.	Penyiapan akreditasi laboratorium oleh Komisi Akreditasi Nasional (KAN) (jumlah)	1	1	1	1
2.3.	Pengembangan unit-unit penelitian unggulan				
2.3.1.	Tersedianya unit penelitian unggulan yang dapat diakses oleh peneliti dari berbagai institusi				
2.3.1.1.	Pengembangan unit penelitian unggulan yang telah tersedia di FIKP (jumlah)	2	2	2	2
2.3.2.	Tersedianya sarana dan prasarana penelitian yang terstandarisasi				
2.3.2.1.	Pengadaan sarana dan prasarana riset yang memenuhi standar (%)	12	15	20	25
2.3.2.2.	Peningkatan sarana dan prasarana unit penelitian yang sudah tersedia (%)	25	40	60	70
2.3.2.3.	Peningkatan kapasitas sarana dan prasarana di unit penelitian FIKP (%)	30	50	70	80
2.3.2.4.	Pengembangan sistem teknologi informasi untuk menjamin keamanan, kenyamanan, dan integritas kinerja penelitian (%)	20	30	40	50
2.4.	Pengembangan jejaring dan kemitraan				
2.4.1.	Meningkatnya jumlah kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat lokal/nasional/internasional				
2.4.1.1	Perluasan jejaring kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat lokal (jumlah)	5	5	5	5
2.4.1.2	Perluasan jejaring kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat nasional (jumlah)	10	10	10	10
2.4.1.3	Perluasan jejaring kerja sama tridharma perguruan tinggi tingkat internasional (jumlah)	8	8	8	8
2.4.1.4	Meningkatkan jumlah prodi yang bekerja sama dengan mitra (%)	75	75	89	89
2.4.2.	Peningkatan keikutsertaan dosen pada organisasi profesi nasional dan internasional				
2.4.2.1	Memfasilitasi keikutsertaan dosen dalam organisasi profesi nasional (%)	80	85	90	100
2.4.2.2	Memfasilitasi keikutsertaan dosen dalam organisasi profesi internasional (%)	25	30	40	50
Indikator Kinerja Khusus /IKK					
2.5.1	Peningkatan Kualitas SDM dosen dan pegawai				
2.5.1.1	Mendukung dosen dengan kualifikasi pendidikan S3 untuk melakukan postdoc sabbatical ke PT yang terdaftar QS100 by subject (jumlah)	1	1	1	1
2.5.1.2	Pemberian reward bagi dosen dan pegawai (%)	70	75	80	85

2.5.1.3	Memberikan punishment bagi dosen dan pegawai (%)	10	8	6	5
2.5.2	Peningkatan jumlah publikasi nasional dan internasional bereputasi dan non-bereputasi				
2.5.2.1	Pengelolaan jurnal mandiri fakultas (akreditasi SINTA 1-2)	0	1	2	3
2.5.2.2	Pengelolaan jurnal mandiri fakultas (akreditasi SINTA 3-4)	3	2	3	3
2.5.2.3	Pengelolaan jurnal mandiri fakultas (akreditasi SINTA 5-6)	1	2	0	0
2.5.2.4	Pengelolaan jurnal mandiri fakultas (ber-ISBN)	2	1	1	0
2.5.2.5	Pengelolaan jurnal mandiri fakultas (internasional bereputasi)	0	0	1	1
2.5.2.6	Pelatihan bahasa asing bagi dosen dan mahasiswa untuk <i>upgrading</i> jurnal nasional ke internasional (kegiatan)	1	1	1	1
2.5.2.7	Pendampingan terstruktur dalam penulisan jurnal yang siap publikasi pada jurnal nasional/intersional bereputasi atau non-bereputasi (kegiatan)	1	1	1	1
2.5.2.8	Monitoring dan evaluasi dosen yang melakukan penelitian (semester)	2	2	2	2
2.5.3	Meningkatkan akses publikasi dosen dan mahasiswa				
2.5.3.1	Pelatihan penulisan jurnal untuk meningkatkan sitasi (kegiatan)	1	1	1	1

Tujuan 3 Menerapkan dan menyebarkan IPTEKS bagi Kemaslahatan BMI

PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR KINERJA SASARAN		TARGET			
		2021	2022	2023	2024
Indikator Kinerja Utama/IKU					
3.1.	Peningkatan pelaksanaan dan penerapan hasil riset unggulan				
3.1.1.	Tersedianya roadmap hilirisasi hasil riset unggulan				
3.1.1.1.	Penyusunan roadmap hilirisasi hasil riset unggulan (jumlah prodi)	7	10	10	11
3.2.	Program keutuhan NKRI				
3.2.1.	Memiliki jejaring dan kolaborasi yang luas dengan berbagai mitra di seluruh nusantara untuk menyelesaikan masalah kebangsaan dan keutuhan NKRI				
3.2.1.1.	Pelaksanaan Kuliah Kerja Nyata (KKN) di pulau terluar Indonesia (kegiatan)	1	1	1	1
3.2.1.2.	Menjalin kemitraan dengan berbagai unsur seperti pemerintah, LSM, industri, dan ormas di seluruh nusantara (jumlah)	5	10	15	20
3.2.2.	Berperan memberikan solusi terhadap masalah-masalah kebangsaan dan keutuhan NKRI melalui jejaring dan kolaborasi.				
3.2.2.1.	Peningkatan kajian-kajian masalah kebangsaan dan keutuhan NKRI kepada dosen dan mahasiswa (kegiatan)	1	1	1	1
3.3.	Peningkatan Tanggung Jawab sosial universitas dan FIKP				
3.3.1	Meningkatnya jumlah kerja sama dengan lembaga terkemuka nasional dan internasional dalam hal kegiatan pengabdian dan pelatihan di masyarakat				
3.3.1.1	Peningkatan jumlah MoU pengabdian masyarakat dengan mitra nasional dan internasional (jumlah)	8	10	12	15
3.3.1.2	Peningkatan jumlah kegiatan pengabdian dan pelatihan di masyarakat dengan mitra nasional dan internasional (jumlah)	8	10	12	15
3.4.	Perluasan akses pembelajaran				
3.4.1.	Meningkatnya jumlah publikasi dan diseminasi hasil IPTEKS				
3.4.1.1.	Peningkatan kapasitas, kualitas dan produktivitas hasil riset dan inovasi yang berpotensi menghasilkan HaKI (jumlah)	5	7	9	10
3.4.1.2.	Peningkatan jumlah publikasi dosen yang melibatkan mahasiswa (jumlah)	57	70	80	114
3.4.1.3.	Peningkatan jumlah diseminasi hasil IPTEKS dosen yang melibatkan mahasiswa (Jumlah)	15	20	25	30
3.4.1.4.	Penyediaan akses online publikasi dan diseminasi hasil IPTEKS yang <i>user friendly</i> (jumlah laman)	2	3	3	3
3.5.	Program <i>Enterprenuerial University</i>				

3.5.1.	Meningkatnya jumlah produk riset komersialisasi industri atau siap hilirisasi dalam lingkup FIKP				
3.5.1.1.	Peningkatan kapasitas <i>entrepreneurship</i> bagi dosen dan mahasiswa FIKP (kegiatan)	1	2	2	3
3.5.1.2.	Peningkatan jumlah riset yang berpotensi menghasilkan produk komersial dan terhilirisasi (jumlah)	3	4	6	8
3.5.1.3.	Peningkatan penggunaan <i>Teaching Industry</i> Unhas untuk menghasilkan produk komersial dan terhilirisasi (kegiatan)	1	1	1	1
3.5.1.4.	Peningkatan kerja sama dengan berbagai industri untuk komersialisasi dan hilirisasi produk riset dosen dan mahasiswa	3	4	6	8
3.5.2.	Meningkatnya jumlah kegiatan pendampingan dan pemberdayaan masyarakat				
3.5.2.1	Pelaksanaan kegiatan pelatihan diseminasi hasil IPTEKS (kegiatan)	13	13	14	15
3.5.2.2	Pelaksanaan kegiatan demonstrasi plot hasil IPTEKS (kegiatan)	13	13	14	15
3.5.2.3	Pelaksanaan kegiatan pendampingan dan pemberdayaan masyarakat (kegiatan)	13	13	14	15
3.5.3.	Meningkatnya jumlah pembinaan dan pendampingan terhadap peningkatan dan pengembangan mutu penyelenggaraan pendidikan di Indonesia Timur				
3.5.3.1.	Mobilisasi dosen pakar ke perguruan tinggi di Indonesia timur (jumlah)	2	2	4	6
Indikator Kinerja Khusus /IKK					
3.6.1	Meningkatkan peranan dosen dalam meningkatkan kemampuan nilai <i>entrepreneurship</i> di lingkungan fakultas				
3.6.1.1	Keterlibatan dosen dalam mendampingi program mahasiswa wirausaha (jumlah)	5	10	15	20
3.6.2	Peningkatan jumlah mahasiswa yang berwirausaha				
3.6.2.1	Mengikutkan mahasiswa dalam program mahasiswa wirausaha (jumlah)	25	50	75	100
3.6.2.2	Pendampingan dan pemberian modal bagi usaha mandiri mahasiswa (kegiatan)	2	3	5	7
3.6.2.3	Monitoring dan pendataan mahasiswa atau alumni yang berwirausaha (%)	50	55	60	70
3.6.3	Peningkatan penelitian aplikatif bagi masyarakat				
3.6.3.1	Klasterisasi hasil penelitian yang dapat dimanfaatkan masyarakat (jumlah)	5	5	6	6
3.6.3.2	Meningkatkan jumlah luaran penelitian dan pengabdian masyarakat yang diterapkan oleh masyarakat (artikel)	113	115	118	120

Tujuan 4 Meningkatkan Reputasi Internasional FIKP Unhas

PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR KINERJA SASARAN		TARGET			
		2021	2022	2023	2024
Indikator Kinerja Utama/IKU					
4.1.	Program kelas internasional				
4.1.1.	Meningkatnya jumlah program studi berpotensi untuk pembukaan kelas Internasional (PS Unggulan)				
4.1.1.1.	Meningkatkan jumlah prodi yang terakreditasi internasional (jumlah)	2	3	4	5
4.1.1.2.	Menjalin kerja sama untuk <i>dual degree</i> (jumlah)	1	3	4	4
4.2.	Pagelaran internasional				
4.2.1.	Terselenggaranya temu ilmiah internasional				
4.2.1.1	Menyelenggarakan simposium internasional kelautan dan perikanan (jumlah)	1	2	1	2
4.2.1.2	Menjalin kerja sama dengan institusi luar negeri dalam penyelenggaraan simposium internasional (jumlah)	1	1	1	1
4.2.2.	Peningkatan keikutsertaan dosen dalam temu ilmiah internasional				
4.2.2.1.	Mengikutsertakan dosen pada program kolaborasi internasional (SAME, WCP, dan lain-lain) (kegiatan)	2	2	3	4
4.2.2.2.	Meningkatkan keikutsertaan dosen pada temu ilmiah internasional (%)	35	60	45	75
4.2.2.3.	Meningkatkan keikutsertaan dosen sebagai <i>visiting professor</i> (jumlah)	2	2	3	4
4.2.3	Pelaksanaan kegiatan <i>student exchange</i>				
4.2.3.1	Mengikutkan mahasiswa pada program <i>sandwich</i> dan pertukaran pelajar seperti, <i>student exchange</i> (SUIJI) dan program <i>outbound</i> lainnya (jumlah)	3	5	7	10
4.2.3.2	Meningkatkan keikutsertaan mahasiswa pada KKN internasional (jumlah)	2	3	4	5
4.2.3.3	Mengikutsertakan mahasiswa pada program merdeka belajar internasional (jumlah)	1	2	3	4
4.3.	Publikasi Internasional				
4.3.1.	Meningkatnya jumlah dosen sebagai presenter pada temu ilmiah internasional				
4.3.1.1.	Meningkatkan jumlah keikutsertaan dosen dalam kegiatan temu ilmiah internasional (%)	35	60	45	75
4.3.2.	Meningkatnya jumlah dosen sebagai penulis utama pada jurnal internasional bereputasi				
4.3.2.1.	Melakukan pendampingan <i>proofreading</i> penerbitan artikel pada jurnal internasional bereputasi (kegiatan)	1	2	1	2
4.3.2.2.	Diseminasi publikasi internasional	8	10	10	10

	bereputasi dosen pada laman fakultas dan program studi (jumlah laman)				
4.3.3.	Meningkatnya jumlah dosen yang menjadi <i>visiting lecturer/professor</i> pada tingkat internasional				
4.3.3.1.	Menjalin kolaborasi dengan universitas luar negeri untuk menjadi dosen penguji di perguruan tinggi luar negeri dan <i>studium generale</i> (jumlah)	10	14	17	20
4.3.4.	Meningkatnya jumlah dosen yang menjadi <i>visiting researcher</i> pada tingkat internasional				
4.3.4.1	Meningkatkan <i>visibility</i> dan <i>exposure</i> penelitian dan publikasi dosen dan mengikutkan mahasiswa pada program <i>sandwich</i> (jumlah)	1	1	2	2
4.4.	Peningkatan jejaring dan kemitraan internasional				
4.4.1.	Meningkatnya jumlah mahasiswa asing yang mengikuti kegiatan pendidikan full dan part time di FIKP Unhas				
4.4.1.1.	Mengoptimalkan pengelolaan kelas internasional (jumlah)	1	2	3	4
4.4.1.2.	Merancang kurikulum spesifik untuk kelas internasional (jumlah)	1	2	3	4
4.4.1.3	Melakukan promosi ke negara-negara lain (kegiatan)	1	1	2	2
4.4.2.	Meningkatnya jumlah kegiatan atau program internasional dalam berbagai bentuk, seminar, simposium, konferensi, lokakarya, pagelaran seni, dan sebagainya				
4.4.2.1.	Mengintensifkan kerja sama dan promosi seminar internasional (kegiatan)	1	2	2	3
4.4.2.2.	Menyelenggarakan kolaborasi pelaksanaan simposium internasional (kegiatan)	1	2	2	3
4.4.2.3.	Menyelenggarakan simposium internasional (kegiatan)	1	2	2	3
4.5.	Rujukan solusi internasional				
4.5.1	Membentuk unit kajian terkait skala prioritas masalah internasional yang potensial berdampak luas terhadap kemaslahatan dunia, seperti masalah yang terkait dengan pemanasan global dan iklim tropis, ekologi dan lingkungan, sumberdaya alam dan energi, kesehatan dan penyakit tropis, ekonomi dan masalah global lainnya yang dihadapi BMI				
4.5.1.1	Melakukan kajian terkait skala prioritas masalah internasional (kegiatan)	5	6	6	6
4.5.1.2	Publikasi hasil kajian terkait skala prioritas masalah internasional (artikel)	5	6	6	6
Indikator Kinerja Khusus /IKK					
4.6.1	Meningkatnya rekognisi dosen				
4.6.1.1	Meningkatkan jumlah luaran penelitian dan pengabdian masyarakat yang mendapat rekognisi internasional (Scopus, WoS) (artikel)	150	175	200	225

Tujuan 5 Mewujudkan tatakelola kampus modern dan ramah lingkungan

PROGRAM/SASARAN/INDIKATOR KINERJA SASARAN		TARGET			
		2021	2022	2023	2024
Indikator Kinerja Utama/IKU					
5.1.	Tatakelola yang efektif dan efisien berstandar internasional				
5.1.1.	Tersedianya sistem layanan akademik yang efektif dan efisien melalui penerapan sistem Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) berstandar				
5.1.1.1	Menyiapkan sarana dan prasarana layanan akademik berbasis online (aplikasi)	5	7	10	15
5.1.1.2	Meningkatkan kapasitas sumber daya manusia yang menangani layanan akademik berbasis online (jumlah)	35	40	45	50
5.1.2.	Meningkatnya dan terjaminnya keberlanjutan jumlah program studi S1, S2, dan S3 yang memiliki akreditasi Internasional				
5.1.2.1.	Melakukan workshop dan pendampingan penerapan <i>Self Assessment Report (SAR)</i> akreditasi internasional kepada unsur pimpinan fakultas, departemen, prodi dan DTPS (prodi)	2	1	1	1
5.1.3.	Terbentuknya unit-unit kegiatan yang dapat menciptakan tambahan pendapatan (revenue), selain yang berasal dari sumber-sumber konvensional				
5.1.3.1.	Membentuk unit-unit kegiatan yang komersil (jumlah)	1	2	3	4
5.1.3.2.	Menjalin kerja sama dengan pihak swasta untuk komersialisasi produk-produk penelitian (jumlah)	3	4	6	8
5.1.4.	Meningkatnya tata kelola pendidikan tinggi yang partisipatif, transparan, dan akuntabel				
5.1.4.1.	Meningkatkan ketersediaan SDM yang tersertifikasi dalam tata kelola pendidikan tinggi (jumlah)	3	5	7	10
5.1.4.2.	Menyediakan sistem aplikasi tata kelola pendidikan tinggi (jumlah)	5	7	10	15
5.2.	Laboratorium dan “Taman IPTEKS” (<i>Science Park</i>)				
5.2.1.	Memanfaatkan <i>marine field station</i> dan tambak pendidikan sebagai laboratorium alam untuk pembelajaran dan penelitian				
5.2.1.1.	Meningkatkan kegiatan <i>field study</i> pada fasilitas <i>marine field station</i> dan tambak pendidikan (kegiatan)	10	12	16	20
5.2.2.	Meningkatnya jumlah fasilitas internal yang mendukung suasana akademik yang kondusif				
5.2.2.1.	Memberikan pelayanan prima bidang akademik dan non akademik kepada pengguna (mahasiswa, alumni, dan instansi terkait) dengan layanan sesuai	90	92	95	98

	kebijakan mutu, prosedur mutu, dan sasaran mutu fakultas (%)				
5.2.2.2	Meningkatkan layanan FIKP berbasis laman dan sistem online SMART FIKP (%)	60	75	80	100
5.2.2.3	Menyediakan ruang kuliah, ruang seminar dan ruang publik lainnya yang nyaman dan kondusif untuk keperluan pembelajaran (%)	90	92	95	98
5.2.2.4	Melaksanakan penataan halaman dan taman kampus yang sejuk dan asri (%)	90	92	95	98
5.3.	Kampus mandiri energi dan air				
5.3.1.	Meningkatnya penghematan dalam persentase penggunaan listrik				
5.3.1.1.	Melaksanakan program hemat listrik dengan meningkatkan sistem penggunaan listrik hemat energi dan bentuk penghematan lainnya (%)	75	80	85	90
5.3.1.2.	Perancangan ruangan yang memiliki akses pencahayaan alami (%)	70	80	85	90
5.3.1.3.	Penggunaan lampu sensor gerak pada ruangan strategis (%)	0	10	15	20
5.3.2.	Meningkatnya penghematan dalam persentase penggunaan air				
5.3.2.1.	Melaksanakan sosialisasi dan menerapkan program hemat air (kegiatan)	2	2	2	2
5.3.2.2.	Merawat dan memperbaiki instalasi pipa dan bak penampungan air secara periodik (kegiatan)	2	2	2	2
5.4	Kampus ramah lingkungan, asri, dan produktif (kampus hijau)				
5.4.1	Tersedia ruang terbuka hijau				
5.4.1.1	Pembuatan taman yang berbasis pada desain berkarakter BMI (% luasan)	60	58	54	50
5.4.2.	Tersedia sarana dan prasarana yang ramah bagi penyandang disabilitas				
5.4.2.1	Penataan ruang dan tata letak fisik sarana dan prasarana yang ramah bagi penyandang disabilitas (%)	20	25	30	40
5.4.3	Terciptanya suasana kampus untuk meningkatkan produktivitas kerja sivitas akademika				
5.4.3.1	Penyediaan ruang kerja dosen yang nyaman (%)	75	85	90	100
5.4.3.2	Penyediaan ruang tunggu mahasiswa (jumlah)	7	9	10	11
5.4.3.3	Penyediaan jaringan internet (%)	90	95	98	100
5.4.3.4	Penyediaan fasilitas pendukung seperti kantin, sarana ibadah, olahraga, dan lain sebagainya (%)	80	85	90	95
Indikator Kinerja Khusus/IKK					
5.5.1	Pengembangan sistem online fakultas dalam ranah internasional				
5.5.1.1	Pengembangan fasilitas laman bilingual prodi dan fakultas (%)	100	100	100	100
5.5.1.2	Meningkatkan kepuasan civitas akademika terhadap tata kelola unit (%)	80	85	90	95


**Fakultas Ilmu Kelautan dan Perikanan
Universitas Hasanuddin**


Jl. Perintis Kemerdekaan No.KM. 10
Tamalanrea, Makassar, Indonesia 90245

 +62-411-586025

 fikip@unhas.ac.id

 <http://fikip.unhas.ac.id>

 fikip_unhas

 Fikp Unhas